



Optimisez votre entreprise

Dans un monde en constante évolution, rester compétitif exige une connaissance approfondie et une optimisation continue des processus d'affaires. C'est pourquoi l'analyse des processus avec l'outil diagnostique du CEI Qc est une étape cruciale pour toute entreprise manufacturière. Par la suite, l'entreprise aura accès à de l'accompagnement afin de se mettre en action.



Étape 1 : Rencontre exploratoire

Brève rencontre virtuelle entre l'entreprise, un conseiller de DPME et un conseiller de la MRC afin d'établir les besoins de l'entreprise et évaluer la pertinence des étapes proposées ci-dessous. (sans frais).



Étape 2 : Analyse des processus

- ½ journée en entreprise : Une analyse efficace menée par deux conseillers en efficacité opérationnelle de DPME et un conseiller de la MRC (facultatif mais fortement suggéré).
- Visite d'usine et discussions dirigées : Un examen détaillé de 61 processus clés couvrant les 9 principales fonctions de l'entreprise.



Coût

600\$ grâce au financement du CEI Qc (soit une valeur totale de 2 400\$).



Objectif principal

Aiguiller l'entreprise en fonction de ses défis actuels, en jouant le rôle d'une boussole pour :

1. Mieux connaître l'entreprise : Acquérir une compréhension claire et détaillée des opérations.
2. Simplifier et adapter les processus : Rendre les opérations plus fluides et efficaces.
3. Identifier les opportunités d'améliorations prioritaires : Repérer rapidement les axes d'amélioration pour un impact maximal.



Livrable

Un rapport sommaire évaluant la maturité des processus et de la maturité numérique en plus de recommandations précises pour guider les prochaines actions.



Étape 3 : Deux options possibles de suivi et accompagnement



Transformation numérique (option A)

Les entreprises prêtes à embrasser le numérique, seront dirigées vers le CEI Qc pour un support complet, y compris l'accompagnement et le financement.



Programme Escouade 2.0 (option B)

Pour les entreprises de 100 employés et moins, en collaboration avec DPME et l'ERAC de la Chaudière-Appalaches, des banques de 20 ou 40 heures d'accompagnement sont accessibles pour accélérer l'adaptation et la transformation des processus et des modèles d'affaires.



Coût

1 567.50\$ pour 20 heures d'accompagnement (d'une valeur de 2 850\$) et 3 135 \$ pour 40 heures d'accompagnement (d'une valeur de 5 700\$) grâce à la contribution financière non remboursable de l'ERAC.